

Jarosław Zieliński, Sekretarz Stanu Ministerstwo Spraw
Wewnętrznych i Administracji 02-591 Warszawa ul.
Stefana Batorego 5

Warszawa, 2017-06-30

KANCELARIA PREZESA RADY MINISTRÓW
KANCELARIA SEJMU

BMP-0713-4-61/2017

Odpowiedź na interpelację nr 13092

odpowiedź Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji na interpelację numer 13092

W załączeniu uprzejmie przekazuję odpowiedź Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji na interpelację numer 13092 Posła na Sejm RP Pana Zbigniewa Sosnowskiego w sprawie zarządzania strategicznego w Policji.

Załączniki:

1. ODP. MSWIA NA INT. NR 13092.DOC

Dokument został podpisany, aby go zweryfikować należy użyć
oprogramowania do weryfikacji podpisu Data złożenia podpisu:

2017-07-06T08:33:32Z

Podpis elektroniczny



Pan

Marek Kuchciński

Marszałek Sejmu RP

Szanowny Panie Marszałku,

odpowiadając na interpelację numer 13092 Posła na Sejm RP Pana Zbigniewa Sosnowskiego w sprawie *zarządzania strategicznego w Policji*, należy wskazać, że zgodnie z zarządzeniem Nr 2 Komendanta Głównego Policji z dnia 1 kwietnia 2016 r. w *sprawie regulaminu Komendy Głównej Policji* (Dz. Urz. KGP poz. 13 z późn. zm.) za koordynowanie realizacji zadań w zakresie kontroli zarządczej w Komendzie Głównej Policji (KGP) odpowiada Gabinet Komendanta Głównego Policji. Decyzją Dyrektora Gabinetu Komendanta Głównego Policji ww. zadania wykonuje Zespół do spraw Analiz i Kontroli Zarządczej.

Zadania z zakresu planowania i sprawozdawczości strategicznej oraz kontroli zarządczej w Policji uregulowane są następującymi aktami prawnymi: 1) zarządzeniem Nr 15 Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 8 kwietnia 2016 r. w *sprawie systemu kontroli zarządczej w działach administracji rządowej – administracja publiczna, sprawy wewnętrzne, wyznania religijne oraz mniejszości narodowe i etniczne* (Dz. Urz. MSWiA poz. 16), 2) zarządzeniem Nr 19 Komendanta Głównego Policji z dnia 29 grudnia 2016 r. w *sprawie planowania strategicznego oraz systemu kontroli zarządczej w Policji* (Dz. Urz. KGP poz. 80 z późn. zm.).

Wymienione zarządzenie Nr 19 Komendanta Głównego Policji określa sposób wykonywania w Policji zadań w zakresie planowania strategicznego, informacji o sposobie realizacji Planu działalności Komendanta Głównego Policji i innych dokumentów planistycznych oraz oceny realizacji tych dokumentów, a także kontroli zarządczej.

Planowanie strategiczne w Policji obejmuje natomiast: opracowanie diagnozy otoczenia zewnętrznego oraz poszczególnych obszarów funkcjonowania Policji; ustalanie Priorytetów Komendanta Głównego Policji; określenie zadań dla komórek organizacyjnych KGP, komend wojewódzkich Policji, Centralnego Biura Śledczego Policji (CBŚP), Centralnego Laboratorium Kryminalistycznego Policji (CLKP); określenie mierników służących do oceny realizacji zadań; sporządzenie Planu działalności Komendanta Głównego Policji, określającego zadania dla komend wojewódzkich Policji oraz sporządzenie Planu

działalności Komendy Głównej Policji, określającego zadania dla komórek organizacyjnych KGP, CBŚP oraz CLKP.

Obecnie obowiązują *Priorytety i zadania priorytetowe Komendanta Głównego Policji na lata 2016-2018*. Względem priorytetów, zgodnie z przywołanym powyżej zarządzeniem Nr 19 Komendanta Głównego Policji, określane są zadania dla komórek organizacyjnych KGP, CBŚP, CLKP i komend wojewódzkich, służące ich realizacji. Następnie członkowie Zespołu do spraw Planowania Strategicznego w Policji opracowują propozycje mierników służących ocenie realizacji tych zadań. Wszystkie komendy wojewódzkie Policji stosują te same mierniki. Zadania i mierniki ustalane są na jeden rok.

W odniesieniu do zadań określonych w dokumentach strategicznych (Planie działalności Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji, Planie działalności Komendanta Głównego Policji oraz Planie działalności Komendy Głównej Policji) prowadzony jest kompleksowy proces zarządzania ryzykiem. Proces ten odbywa się według następujących zasad: 1) powiązania z celami i zadaniami na poziomie strategicznym i operacyjnym; 2) zrozumienia i akceptacji przez pracowników jednostki roli zarządzania ryzykiem w realizacji celów jednostki; 3) zaangażowania pracowników w działania związane z zarządzaniem ryzykiem; 4) ciągłości procesu zarządzania ryzykiem; 5) proporcjonalności podejmowanych działań zapobiegawczych w stosunku do istotności danego ryzyka; 6) przypisania odpowiedzialności.

Proces zarządzania ryzykiem jest dokumentowany, w szczególności, w formie arkusza analizy ryzyka, planu postępowania z ryzykiem oraz rejestru ryzyk.

Wszystkie ww. dokumenty strategiczne są podsumowywane w tzw. sprawozdawczości strategicznej, prowadzonej odpowiednio w systemie kwartalnym, półrocznym lub rocznym (częstotliwość zależy od charakteru zadania). Dodatkowo w ramach sprawozdawczości rocznej zadania podsumowywane są w kontekście przyczyn braku osiągnięcia wartości oczekiwanych dla poszczególnych mierników oraz podjętych i planowanych działań naprawczych.

Ponadto należy wskazać, że strategiczne kierunki działań Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji, w tym Policji, zostały określone w Planie działalności Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji na 2017 rok oraz zawarte w przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku *Strategii na rzecz odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030)* w części *Bezpieczeństwo narodowe*.

Z poważaniem,

MINISTER

SPRAW WEWNĘTRZNYCH I ADMINISTRACJI

z up. Jarosław Zieliński

Sekretarz Stanu

Otrzymuje:

Sekretariat Prezesa Rady Ministrów w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów.